

# Jornada: “Las Perspectivas y oportunidades económicas del Golfo de México”

## Iberdrola

**José Gasset Loring**  
**Director de Relaciones Internacionales**  
**IBERDROLA**

**Madrid, 9 de abril de 2008**

**Iberdrola se ha transformado en uno de los líderes mundiales en energía**

**DE UN LÍDER LOCAL...**

**2001-2006**

**Crecimiento orgánico  
Eficiencia  
Enfoque en el mercado español**

**... A UN LÍDER MUNDIAL**

**2007**

**Integración de ScottishPower  
Acuerdo con Energy East  
Expansión internacional en  
Renovables**

# Principales magnitudes 2007



## Datos económico financieros (2007)

	<i>MM Eur</i>	12M 07	12M 06	%
Cifra de ventas		17.468	11.017,4	58,55%
EBITDA		5.538,3	3.889,7	42,38%
Beneficio neto		2.353,7	1.660,3	41,76%
Total Activos		68.284	33.061	106,54%
Fondos propios		27.832	10.567	163,39%
Apalancamiento financiero	%	42,4	55,3	-23,33%

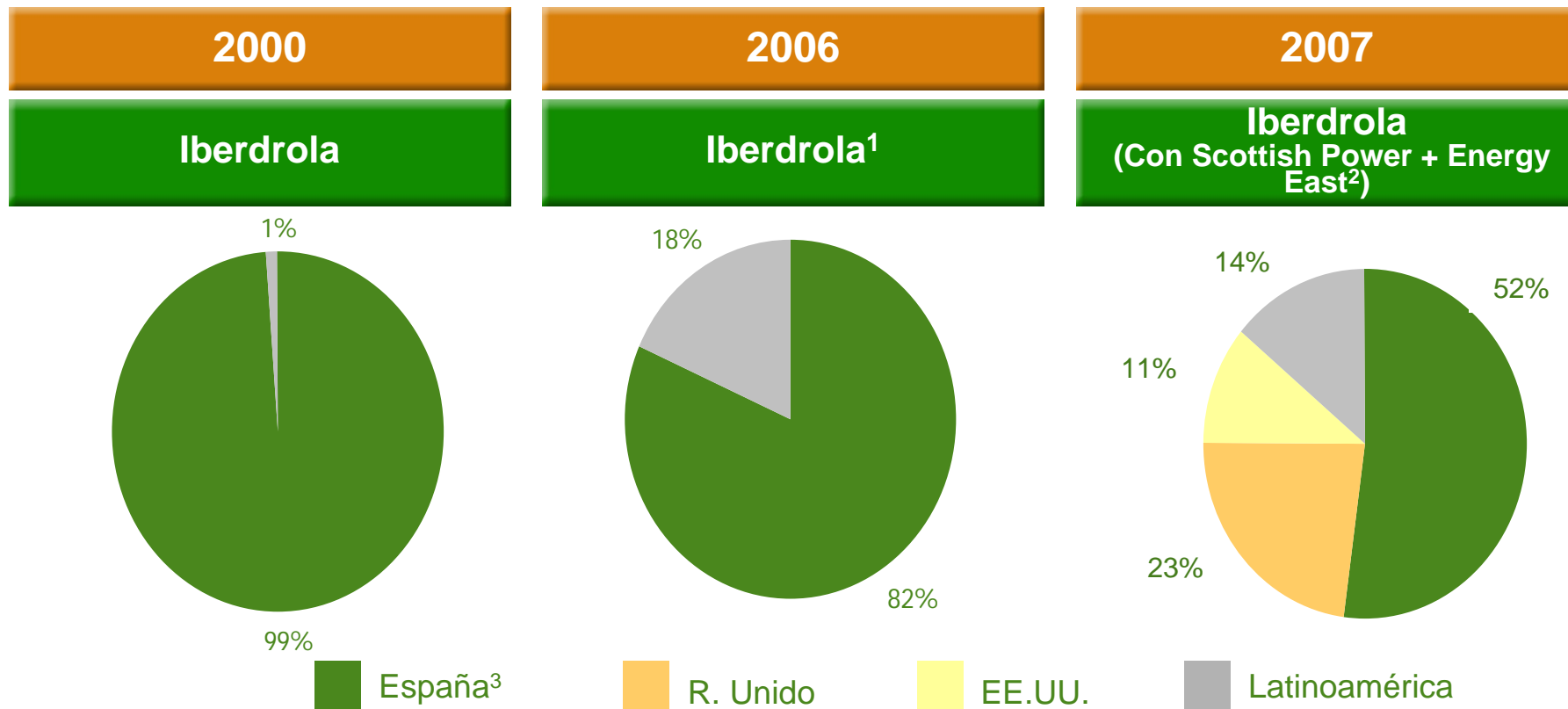
# Principales magnitudes 2007



## Datos operativos (2007)

		2007	2006	%
Producción neta	<i>GWh</i>	123.460	92.010	34,2
Capacidad instalada	<i>MW</i>	42.516	30.384	39,9
Clientes de electricidad y gas	<i>mill</i>	24,3	18,4	20,7
Empleados		26.196	16.155	62,2

## Fortalecimiento de la diversificación geográfica de Iberdrola



Con menor riesgo

1) Datos de EBITDA pro forma  
2) Pro forma  
3) Incluye negocios no energéticos

# Ejes estratégicos 2008-2010



**El Plan 2008-2010 busca consolidar la compañía como uno de los líderes mundiales en energía ...**

## **AFIANZAR POSICIÓN EN EL ÁREA ATLÁNTICA**

**Líder mundial en energías  
renovables**

**Reforzar presencia en los  
mercados estratégicos**

## **EXCELENCIA**

**Mercados, Clientes y Calidad de  
servicio**

**Captura de sinergias**

**Organización, personas y  
sistemas**

**... mejorando sus elevados niveles de eficiencia y el  
compromiso con la sostenibilidad medioambiental**

## ... enfocado en el Área Atlántica, con cuatro mercados estratégicos principales

### Norteamérica:

2ª compañía eólica  
3ª en almacenamiento de gas

### Reino Unido:

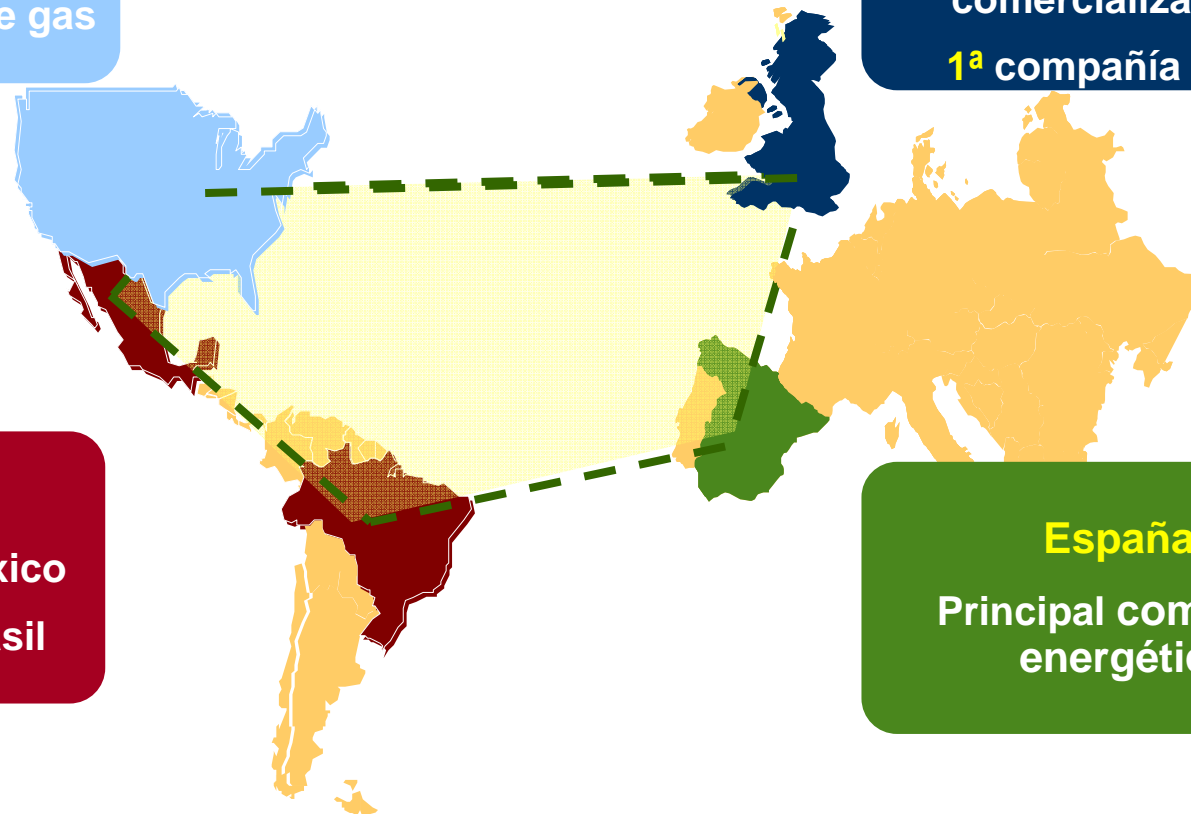
3ª distribuidora eléctrica  
Una de las 5 principales  
comercializadoras  
1ª compañía eólica

### Latinoamérica:

1er gen. privado en México  
1ª distribuidora en Brasil

### España:

Principal compañía  
energética

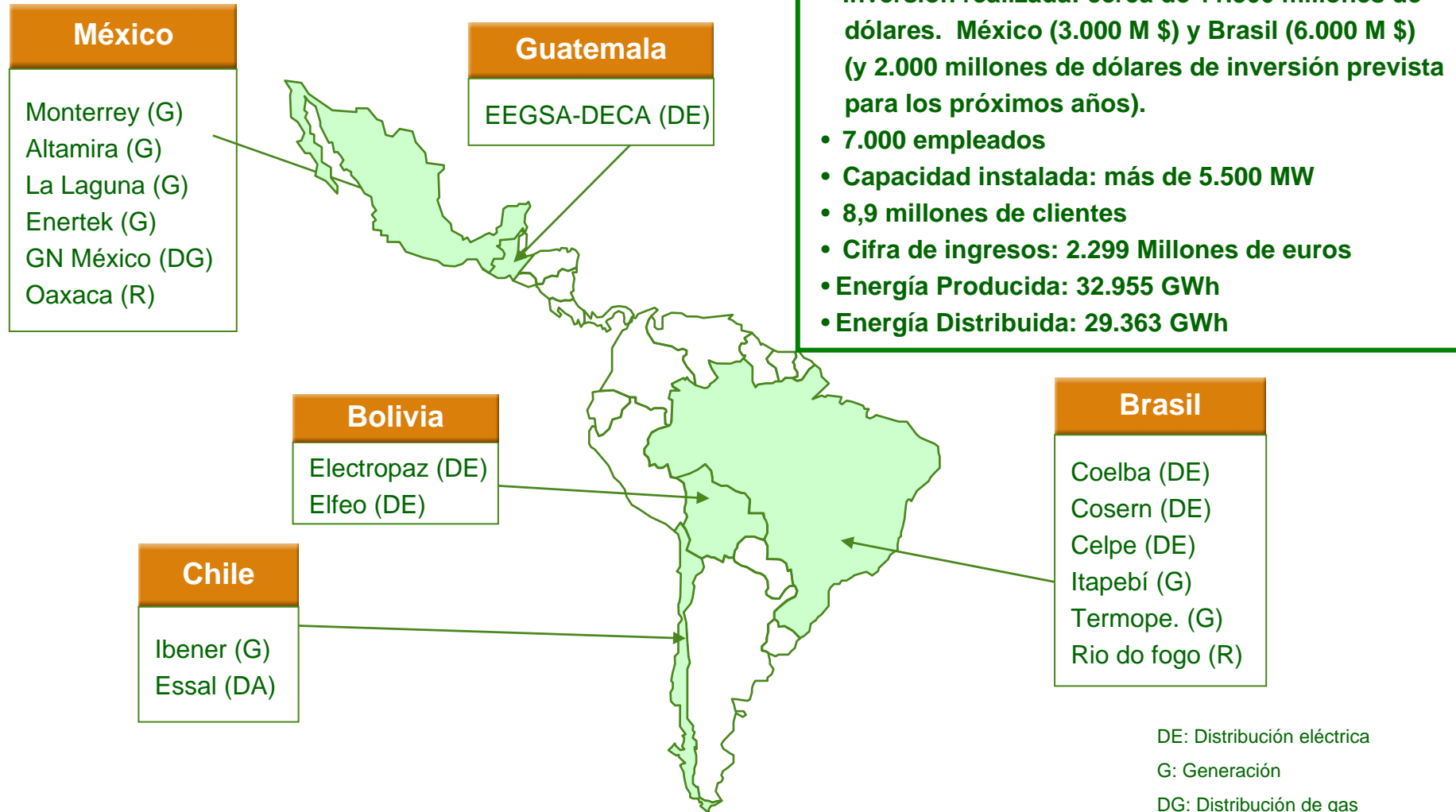


# **IBERDROLA EN LATINOAMÉRICA**



**Madrid, 9 de abril de 2008**

# Presencia en Latinoamérica



## Datos más relevantes

- **Inversión realizada:** cerca de 11.300 millones de dólares. México (3.000 M \$) y Brasil (6.000 M \$) (y 2.000 millones de dólares de inversión prevista para los próximos años).
- **7.000 empleados**
- **Capacidad instalada:** más de 5.500 MW
- **8,9 millones de clientes**
- **Cifra de ingresos:** 2.299 Millones de euros
- **Energía Producida:** 32.955 GWh
- **Energía Distribuida:** 29.363 GWh

DE: Distribución eléctrica  
 G: Generación  
 DG: Distribución de gas  
 DA: Distribución de agua  
 R: Renovables

**...Presencia directa en países que representan el 73% del PIB latinoamericano, y el 66% de la demanda de electricidad...**

## CRITERIOS DE INVERSIÓN

- **Sólidos fundamentos macroeconómicos**
- **Seguridad jurídica**
- **Estabilidad política y regulatoria**
- **Masa crítica**



- **Estos criterios se han cumplido tanto en México como en Brasil, donde IBERDROLA ha realizado sus mayores esfuerzos de inversión.**
- **Y ha permitido...**
  - **la mejora de la eficiencia energética y calidad del suministro**
  - **la reinversión de los beneficios generados**
  - **la creación de más de 7.000 empleos**

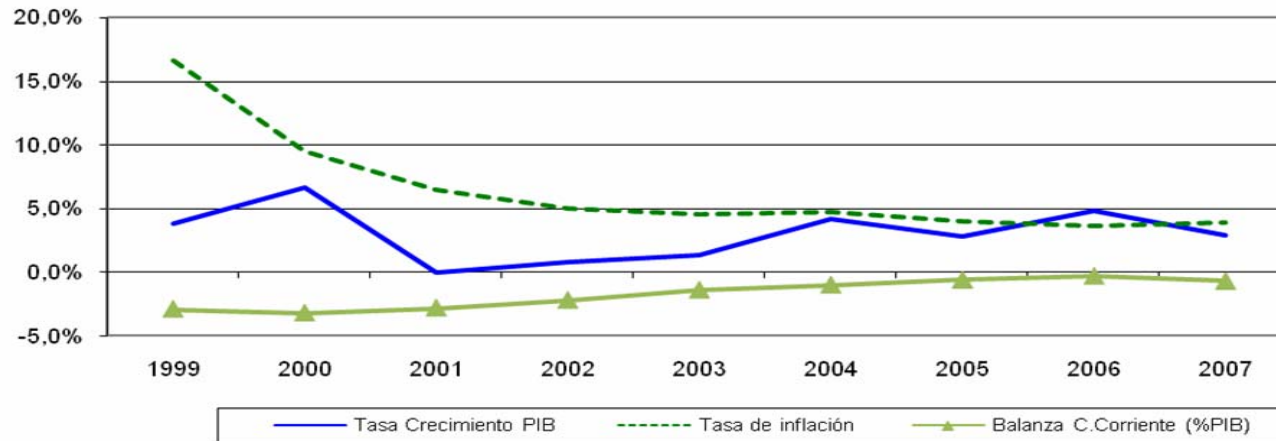
**Incremento contribución al EBITDA de Iberdrola:  
del 18,2% en 2006 al 25,3% en 2007 (889,5 MM€)**

	Brasil	México-Guatemala
Evolución del Negocio	↑ Demanda +6,4 %	↑ Más producción: +46,7%
	↑ Mayores tarifas	↑ Mayor disponibilidad y eficiencia
	↑ +2,1 % tipo de cambio	↓ -9,1% tipo de cambio

# ¿Por qué México?



EVOLUCIÓN VARIABLES MACROECONÓMICAS\*



- ✓ Manejo adecuado políticas monetaria y fiscal → Estabilidad macroeconómica y estabilidad cambiaria.
- ✓ IED → 111.851 MM \$ en los últimos 6 años \*\*.
- ✓ Localización geográfica estratégica → NAFTA.
- ✓ Estabilidad y seguridad jurídica.
- ✓ Elevada masa crítica y contrato a l/p con la CFE.
- ✓ Previsión de crecimiento de la demanda eléctrica (5,2% anual).

\*Fuente: World economic outlook, statistical appendix IFM

\*\*Fuente : Banco de México

## 2 MODELOS DE ÉXITO :

**MÉXICO**



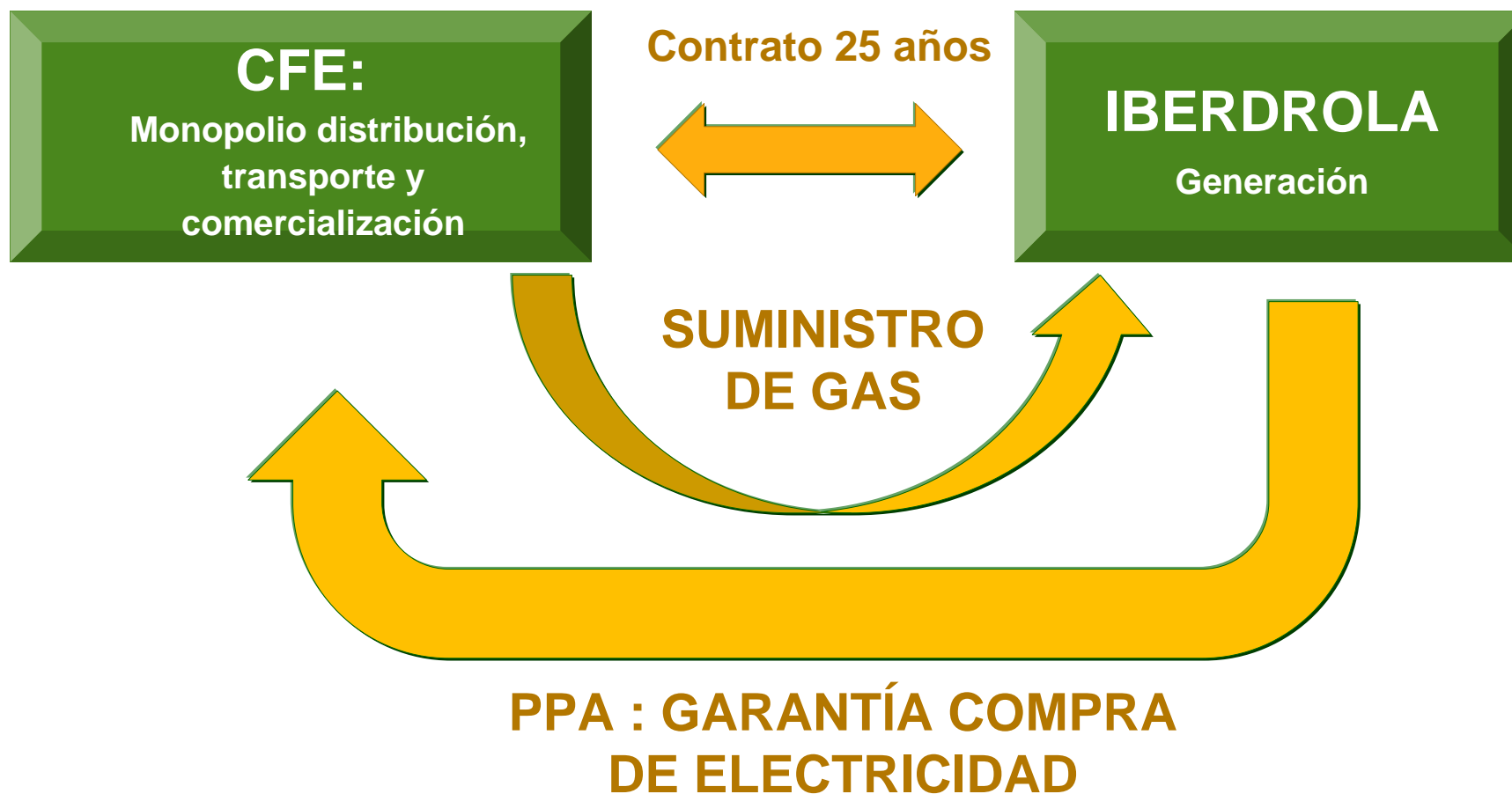
**CONTRATO A  
LARGO PLAZO  
CON CFE**

**BRASIL**



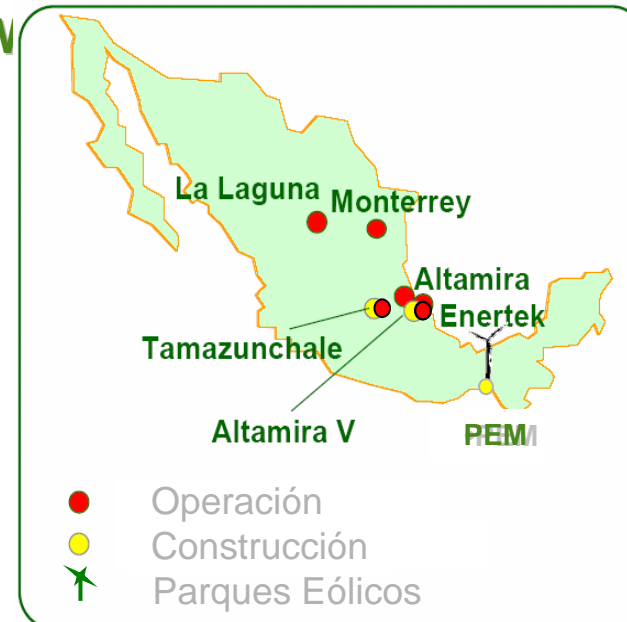
**ACUERDOS CON  
SOCIOS LOCALES**

## MODELO ADOPTADO POR IBERDROLA



## Primer productor independiente de electricidad –IPP- de México, con 5.000 MW en operación en el 2007

- 4 plantas de CCGT y 2 de cogeneración en operación: 8% del total de electricidad producida en México.
- La planta de Tamazunchale, con 1.135 MW, es el mayor CCGT en México, incrementando la capacidad a 5.000 MW a mediados del 2007.
- Actualmente se está desarrollando un parque eólico de 80 MW en Oaxaca y otro en La Ventosa de 30 MW
- Más de 2.900 millones de USD de inversión acumulada y cerca de 1.000 millones de USD de inversión prevista para los próximos años.



## Oportunidades

---

### Proyección crecimiento demanda eléctrica 2005-2014p de +5,2% anual

- ✓ CFE: +25.000 MW de requerimientos de capacidad para 2016. Licitaciones IPP de ciclos combinados y 500 MW eólicos
- ✓ Terminales de Gas Natural Licuado
- ✓ PEMEX: cogeneración
- ✓ Importantes recursos naturales para aprovechamiento en energías renovables

## Retos

---

- ✓ Necesidades regulatorias adicionales para aprovechamiento de energías renovables

- Experiencia exitosa para IBERDROLA, dos modelos distintos:
  - MÉXICO: contrato con la CFE (Comisión Federal de la Electricidad), para la venta de la energía producida.
  - BRASIL: acuerdo con socios financieros públicos.
- Creación de empleo local.
- Contribución a la universalización y calidad del suministro eléctrico y de la eficiencia: reconocimiento público con la concesión de varios premios.
- Apuesta en los últimos años por mercados maduros: Estados Unidos y Reino Unido.
- Sin embargo, LATINOAMÉRICA continúa siendo un área estratégica para el Grupo: inversiones a largo plazo, vocación de permanencia y reinversión de los beneficios generados.



**Muchas  
gracias**

**Madrid, 9 de abril de 2008**